



# L'UNSA, votre alliée du quotidien



## Principalat 2025

### Questions du jury

A Paris, le lundi 8 décembre 2025

#### Maîtrise du parcours professionnel

- Est-ce qu'une mauvaise communication peut mettre à mal une politique publique ?
- Quel regard portez vous sur l'évolution des moyens de communication ?
- Si demain vous deviez quitter votre direction, dans quelle direction aimeriez-vous aller ?
- La DPMP fait-elle doublon avec la Police Nationale ?  
Vous êtes experte en RH. Avez-vous entendu parler du décret de 94 ?
- Vous avez travaillé au CASVP. Il y a eu une réorganisation avec la création de la DSOL. Qu'en pensez-vous ?
- Que pensez vous de l'abandon progressif de la viande alors que certains publics n'ont pas de viande à la maison ?
- De plus en plus de collectivité choisissent l'externalisation de la restauration. Qu'en pensez-vous ?
- Le développement durable. Quels sont les autres volets ?
- Compétences de la ville en terme de gestion des déchets ?
- Comment peut-on mesurer l'efficacité politique de la Ville alors que l'on dit que cela a un coût important ?
- Comment estimez-vous la réussite de votre action ?
- Aujourd'hui dans quel cadre s'inscrit les obligations d'achats responsable ?
- Comment construit-on sa légitimité en tant que cadre ?
- Comment être un bon adjoint au Chef de Breaux ?
- Est-ce que l'I.A. impacte vos fonctions ?
- Pourquoi avez-vous choisi la Mairie de Paris ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

## Connaissances managériales

- On dit que la DPE est une direction avec beaucoup de grève. Comment éviteriez-vous la grévitude ?
- Les primes spécifique à la DPE sont-elles trop nombreuses ?
- Les agents de la ville de Paris ont-ils de loins bonnes conditions de travail que dans le privé ?
- Mise en situation : vous êtes directeur d'une structure qui a 3 implantations dans le 12<sup>ème</sup>. On vous propose une implantation unique dans le 18<sup>ème</sup>. C'est à prendre ou à laisser. Que faites-vous ?
- Si vous aviez une baguette magique pour faire évoluer les RH ? 4-5 mesures que vous prendriez ?
- Quel est votre politique en matière de gestion des primes ?
- Disposez-vous de tous les leviers pour manager à la Ville de Paris ? En verriez-vous d'autres ?
- Y-a-t-il d'autres leviers de managements que les primes et promotions ?
- Comment définiriez-vous un bon formateur ?
- Une solution pour passer en espace ouvert est le télétravail. Mais n'est-ce pas un aveu d'échec ?
- Vous arrive-t-il de douter de vos décisions managériales ?
- Quels sont les qualités d'un encadrant ? Qu'est-ce qu'un bon chef ?
- C'est quoi la bienveillance pour vous ?
- Est-ce qu'un manager est « diplomate » ?
- Comment fait-on pour être un « guideur » ?
- Pouvez-vous nous parler d'un.e chef.fe que vous avez admiré ? Pourquoi ?
- Vous avez travaillé avec un élu. Qu'est-ce que pour vous un bon élu ?
- Vous avez travaillé sur la QVCT. On voit se développer les baby-foot, les amac, les siest. Qu'en pensez-vous ? N'est-ce pas une dinguerie quand on finit à 21h mais il y a un babyfoot ?
- Quels sont les 3 qualités d'un bon manager ?
- Est-ce qu'encadrer des cadres est particulier ?
- Est-ce que l'outil disciplinaire est un véritable outil pour les managers ?
- Votre adjoint est hostile à votre nomination comme chef de Bureau ?
- Les limites du principe d'obéissance hiérarchique ?
- Comment réaliser la déprécarisation ?
- Comment fait-on pour motiver le personnel de la Petite Enfance ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

- Comment fait-on pour que les agents puissent s'exprimer sur les changements de service ?

## Mise en situation

- Vous êtes au bureau du recrutement que feriez-vous pour améliorer l'attractivité de la Ville de Paris ?
- Vous êtes cheffe d'une division territoriale à la DPE. Un agent ne sert par les mains des femmes. Que faites-vous ?

### *Discrimination*

*Déontologie : Laïcité (Agent public, vous avez un devoir de stricte neutralité durant votre temps de travail et sur votre lieu de travail. Vous devez traiter de façon égale tous les usagers, quelles que soient leur religion ou leurs convictions)*

- Vous voyez des agents qui ont des propos sexistes envers les femmes. Que faites-vous ?
- Vous devenez cheffe de la DPE. Vous accompagnez des agents. [1] Un café propose un café aux agents gratuitement. Que faites-vous ? [2] Le chef d'atelier se fait offrir de très bon petit déjeuner. Que faites-vous ?
- Vous êtes chef de la police municipale, lors d'une tournée on vous offre 4 cafés à emporter. Que faites-vous ?

*Déontologie : Exemplarité et probité (Vous ne pouvez « profiter » ni de vos fonctions ni des moyens de l'administration à des fins personnelles. Vous n'avez pas le droit de bénéficier) d'avantages matériels ou financiers qui seraient en lien avec votre métier*

- Vous travaillez à la DRH en partenariat avec France Travail. Vous recevez une boîte de chocolat et 2 places de spectacle. Que faites-vous ?
- A la fin de l'année vous avez un cageot de pommes et deux belles places de foot. Que faites-vous ?

*Déontologie : Probité (En principe, nous ne devez pas accepter de cadeaux et d'invitations. Exceptionnellement, si la valeur est inférieure à 70€, vous pouvez accepter un cadeau ou une invitation à condition de le déclarer et de respecter certaines règles. Toutefois, il est interdit d'en recevoir lors des phases actives de passation de marché ou d'un processus de mise en concurrence. N'hésitez pas à partager les chocolats, gâteaux et autres gourmandises reçus entre collègues !)*

- Un agent critique la politique de la Ville de Paris. Que faites-vous ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36

syndicat-uns-contact@paris.fr

villedeparis.unsa.org

*Déontologie : Obligation de réserve (Vous devez rester réservé dans vos paroles et vos écrits lorsque vous vous exprimez sur l'administration, le fonctionnement ou la manière dont est dirigée la Ville de Paris, que ce soit en public, sur les réseaux sociaux, internet ou intranet, y compris en dehors des heures de service, et particulièrement dans les lieux publics)*

- Vous êtes en Mairie d'Arrondissement et vous faites un recrutement. 2 candidats : 1 solide et un moins bon mais soutenu par le mairie d'arrondissement. Que faites-vous ?
- Votre élu vous demande de recruter un agent qu'il connaît. Vous avez plusieurs candidats mais votre élu n'en veut pas d'autre. Que faites-vous ?

*Déontologie : impartialité (Vous devez traiter les usagers de la même manière. Vous ne devez en aucun cas avoir une attitude qui pourrait favoriser ou discriminer une personne ou un groupe de personnes. Vous ne devez pas intervenir dans le recrutement de quelqu'un que vous connaissez. Vous ne devez pas favoriser quelqu'un de votre famille)*

- Vous êtes chef de division propreté. La prise de service est à 8h15 mais un agent prend toujours son service à 8h30. Que faites-vous ?
- Une nouvelle liste est montée pour les élections. Le maire furieux vous demande sa dissolution. Que faites-vous ?
- Vous êtes dans une circonscription scolaire. Un parent se plaint d'une relation exclusive entre un animateur et un élève. Que faites-vous ?
- Votre adjoint se plaint d'un collègue qui a eu un comportement inapproprié à son égard : que faites-vous ?
- Vous êtes responsable d'un établissement, vous apprenez que le sol de la cantine contient peut-être de l'amiante. Que faites-vous ?
- Vous êtes directeur et on vous demande de réduire le budget de 10%. Que faites-vous ?
- Pourquoi les collectes des déchets ne sont pas tous externalisées ?
- La Maire de Paris souhaite faire de l'Hôtel de Ville des HLM et déménager les agents, comment réagiriez-vous ?
- 5 cours OASIS ont été décidés, et un élu en annonce un 6°, que faites-vous ?
- Quelles sont les limites du principe d'obéissance hiérarchique ?
- On vous propose de réduire de 5% le budget de la masse salariale. Est-ce que vous vous séparez des vacataires et des CDD ?
- Vous êtes Chef de Circonscription à la DPMP, un de vos agents est fortement alcoolisé, que faites-vous concrètement ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

## Budget/Marché

- Pourquoi passer un marché public ?
- Faudrait-il changer les règles de la commande public au regard des objectifs environnementaux ?
- Pouvez-vous nous parler du budget de la Ville de Paris ?
- [1] Quels sont les grands chiffres, grands équilibres budgétaires de la Ville de Paris ? [2] Les recettes sont constituées par quoi ? [3] Quels sont les grands blocs de dépenses de la Ville de Paris ?  
<https://www.paris.fr/pages/budget-de-la-ville-de-paris-comment-ca-marche-25722>  
<https://www.paris.fr/pages/budget-paris-maintient-son-engagement-pour-repondre-aux-crisis-climatiques-et-du-logement-29356>
- Les grandes masses budgétaires ?
- Expliquez-nous comment le budget peut être en équilibre et faire en même temps de la dette ?
- Selon vous la charge de la dette est-elle soutenable ?
- Que pouvez-vous dire de la dette à Paris ?  
*10 Milliard d'euros*
- Pouvez-vous détailler le processus budgétaire à la Ville de Paris ?
- Quels sont les ressources des collectivités ?
- Qu'est-ce qui vous attire dans la commande publique ?
- Qu'arrive-t-il quand une seule entreprise est candidate lors d'un marché public ?
- Quelles sont les règles qui s'appliquent aux achats responsables ?

## Institutions

- Que pensez-vous de la réforme du scrutin municipal ?  
*La réforme du scrutin municipal à Paris, adoptée pour s'appliquer dès les élections de 2026, modifie le mode d'élection des conseillers d'arrondissement et du Conseil de Paris. Jusqu'ici, les électeurs votaient dans chaque arrondissement pour des listes, dont certaines siègent ensuite au conseil central. La réforme instaure un double scrutin : un vote pour les conseillers d'arrondissement et un vote séparé sur l'ensemble de la ville pour les conseillers du Conseil de Paris, avec une révision de la prime majoritaire. L'objectif affiché est de rendre le scrutin plus lisible et équitable, mais la mesure suscite des critiques sur sa*



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org



*complexité, ses effets potentiellement partisans et la réduction de l'influence des arrondissements.*

- [1] Comment est élu le/la Maire de Paris ? [2] Est-ce que cela va changer ?

- Combien y-a-t-il d'élus à Paris ? Selon-vous y-a-t-il trop d'élus à Paris ?

*Le Conseil de Paris est composé de 163 élus.*

*Il existe également 340 conseillers d'arrondissement (siégeant uniquement au niveau des arrondissements).*

- Quels sont les grandes compétences de la région ? Comment elles peuvent impacter la ville de Paris ?
- Comment est élu la maire ?
- Citez 3 anciens Maires de Paris ? *Jacques Chirac/Jean Tiberi/Bertrand Delanoë*
- 3 Maires actuels d'arrondissement ?

*Ariel Weil (Centre) / Florence Berthout (5<sup>e</sup>) / Jean-Pierre Lecoq (6<sup>e</sup>) / Rachida Dati (7<sup>e</sup>) / Jeanne d'Hautesserre (8<sup>e</sup>) / Delphine Bürkli (9<sup>e</sup>) / Alexandra Cordebard (10<sup>e</sup>) / François Vauglin (11<sup>e</sup>) / Emmanuelle Pierre-Marie (12<sup>e</sup>) / Jérôme Coumet (13<sup>e</sup>) / Carine Petit (14<sup>e</sup>) / Philippe Goujon (15<sup>e</sup>) / Jérémie Redler (16<sup>e</sup>) / Geoffroy Boulard (17<sup>e</sup>) / Éric Lejoindre (18<sup>e</sup>) / François Dagnaud (19<sup>e</sup>) / Éric Pliez (20<sup>e</sup>)*

- Qui était le premier maire de Paris ?
- Compétence et rôle des Mairies d'Arrondissement ?
- Quelles sont les compétences des Mairies d'Arrondissement ?
- A quoi sert une Mairie d'Arrondissement ?

*Les mairies d'arrondissement à Paris gèrent les services de proximité (état civil, écoles, action sociale, urbanisme local, vie associative) et représentent la Ville auprès des habitants à l'échelle de leur arrondissement.*

- A quoi sert un élu d'arrondissement ?
- Quelles sont les principales différences avec les autres collectivités ?
- Compétence de la Métropole du Grand Paris et relation avec la Ville de Paris
- Les symboles officiels de Paris

*Le blason (navire sur fond rouge et bleu), la devise "Fluctuat nec mergitur" ("Il est battu par les flots mais ne sombre pas")*

- Qu'est-ce que le mille-feuilles territorial ?

*Le « mille-feuille territorial » en Île-de-France désigne la superposition complexe de plusieurs niveaux de collectivités (communes, intercommunalités, départements, région, État) aux compétences parfois redondantes.*

*Comment s'articulent les compétences des différentes strates administratives en Ile de France ? En Île-de-France, les compétences s'articulent selon une logique de complémentarité : la Région pilote les grandes orientations (transports,*



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

*aménagement, économie), les Départements gèrent l'action sociale et les collèges, les Intercommunalités coordonnent le développement local, les Communes assurent les services de proximité, et la Métropole du Grand Paris veille à la cohérence d'ensemble en matière d'aménagement, de logement, d'environnement et de développement économique.*

- Est-ce qu'on négocie avec les élus ?
- Est-il justifié d'avoir une politique culturelle à la Ville de Paris ?
- Est-ce que vous pensez que le contrôle de légalité des actes RH est efficace ?
- A quoi sert la certification des comptes ? Est-ce qu'avoir des comptes certifiés signifie que la Ville est bien gérée ?
- Quelle est la différence entre Police Nationale et Police Municipale ?

### Connaissances générales (administrative, actualités, personnalité, ...)

- [1] A Paris, qui préside les conseils de discipline ? [2] Comment expliquer que dans les autres collectivités c'est quelqu'un d'extérieur ?
- Qui siège au conseil de discipline ?
- Que pensez-vous de la réforme 2019 sur l'évolution des instances de dialogue social ?
- Pouvez-vous citer es différentes instances du dialogue social ?  
*Comité social territorial (CST) / Formation Spécialisée, Santé Sécurité au Travail (FS-SSCT) / Commission Administrative Paritaire (CAP)*
- Pouvez-vous parler du dialogue social à la Ville de Paris ? Quelles sont les instances ?
- Que pouvez-vous dire de la politique du handicap à paris ?
- Pouvez-vous citer des dispositifs de participation citoyennes ?
- Est-ce que la Ville de Paris gagne ou perd des habitants ?
- Est-ce que vous pourriez donner une aide obligatoire et une facultative ?
- Trouvez-vous normal que la ville de Paris finance les pass navigo de tous les enfants y compris des cadres supérieurs ? Le principe de gratuité, qu'en pensez-vous ?
- La ville de Paris est-elle un employeur attractif ?
- Le dispositif de la TFPB est-il obligatoire en contrat de ville ?
- Quels sont les grands principes du service public ?

*Les grands principes du service public sont : égalité (tous les usagers sont traités de la même façon), continuité (le service doit être assuré sans interruption) et*



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

*adaptabilité ou mutabilité (le service peut évoluer pour répondre aux besoins de la population).*

- Comment mesurer l'efficacité à la DGRI ?
- Comment est géré l'eau à Paris ?
- Citez des actes de la ville en termes de développement durable
- Citez 3 mesures du plan climat

*Plan Climat de Paris 2024-2030 : Planter 170 000 arbres d'ici 2026 / Créer « 300 rues aux écoles » / transformer 50 % des places de stationnement (60 000) en surfaces végétalisées / Développer 180 km de pistes cyclables supplémentaires et 130 000 places de stationnement vélo d'ici 2026 / Eco rénouvons Paris pour encourager la rénovation énergétique...*

- Quelles sont les politiques de la ville en matière de logement social ?
- Expliquez le parcours d'un usager qui demande un logement social ? Qu'est-ce que le droit au logement opposable ?
- Que pouvez-vous dire de la politique de la ville à destination du parc privé ?
- Quelles sont les missions de la police municipale ?
- Pouvez-vous nous parler de Paris Musée ?
- Comment sont gérés les déchets à Paris ?
- Quelles sont les dispositions statutaires de la VP ?
- Est-ce que le statut de la FP est toujours justifié aujourd'hui ?
- Comment expliquez-vous le régime des primes à un agent que vous recrutez ?
- Comment est organisé le dialogue social ?
- Faut-il utiliser l'écriture inclusive ?
- Est-ce que la discrimination positive est un outil efficace ?
- Est-ce que les fonctionnaires de la VP sont trop absents ?
- Comment lutter contre l'absentéisme ?
- Comment rendre la FP attractive ?
- Comment renforcer l'attractivité des métiers notamment en crèche ?
- Comment est organisé le SG - citer une direction par pôle ?
- Avez-vous déjà vécu une situation d'échec professionnel ?
- La politique de la ville en matière culturelle est-elle justifiée ?
- La gratuité qu'en pensez-vous ? Est-ce que c'est vraiment de la gratuité ? Qui paie ?
- Est-ce que le statut de la Fonction Publique est toujours adapté aux agents de la Ville de Paris aujourd'hui ?
- Est-ce qu'il y a trop de vacataires à la Ville de Paris ?
- Quel est l'effet pervers de l'encadrement des loyers à Paris ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org



- Quelles sont les recettes fiscales de la Ville de Paris ?
- Que pensez-vous du mille-feuille administratif ?
- Quel bilan tirez-vous de la création de la DSOL ?
- Comment évalue-t-on la politique publique ?
- Qu'est-ce qu'un établissement Public ?
- Quels sont les héritages des Jeux Olympiques ?
- Que pensez-vous des référendums locaux ?
- La politique de territorialisation à la Ville de Paris ?
- Qu'est-ce que fait Paris-Musées ?

Tous vos élus et représentants du personnel de l'UNSA,  
toutes les infos à retrouver sur l'[IntraParis UNSA](#).



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org