



L'UNSA, votre alliée du quotidien



## Examen professionnel d'Attaché 2025

### Questions du jury

A Paris, le mardi 27 janvier 2026

#### Maîtrise du parcours professionnel

- Pouvez-vous nous indiquer vos qualités et vos défauts ?
- Est-ce qu'un contrôle extérieur peut mettre en cause un agent.
- Quel est le rôle du contrôle de légalité.
- Est-ce que les fonctions support ont quelque chose de particulier ?
- Vous dites que les RH sont très amoindries. Que voulez-vous dire ? On recrute des agents qui n'ont pas les compétences ?
- Vous assurez une veille juridique. Comment assurez-vous cette veille ?
- Ce qui vous anime c'est de prendre des décisions. Pouvez-vous nous donner des exemples concrets ?
- Comment propose-t-on une rémunération aux contractuels sur un marché aussi concurrentiel que les médecins ? Si cette proposition conduit à gagner moins qu'avant comment fait-on ?
- Est-ce qu'on peut recruter un contractuel sans tenir compte du corps équivalent des fonctionnaires ?
- Est-ce que la carrière et le recrutement ont été harmonisés entre le CASVP et la Ville de Paris ?
- Est-ce que vous pouvez nous donner l'intérêt de la création de la DSOL ?
- Vous nous avez indiqué avec eu des difficultés de passer du CASVP à la Ville de Paris. Pouvez-vous nous en dire plus ?
- Est-ce que les régisseurs sont assez formés ? A votre avis faut-il mieux les former ?
- A la DFA il y a une nouvelle régie liée à la Taxe de Séjour. Y-t-il un enjeu ?
- Qu'est-ce qui a changé dans le recrutement ? Quels sont les enjeux ? Pourquoi a-t-on changé les épreuves ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

- Est-ce qu'on recrute que par concours ?
- Quels sont les grands enjeux de la DJS ?
- Il y a eu un fort engouement pour le sport paralympique ? Comment fait la ville pour maintenir cette visibilité ? Comme on le fait connaître aux parisiens ?
- Pourquoi la ville de Paris a-t-elle fait le choix d'ouvrir les piscines par délégation ?
- Est-ce que les parents sont des usagers capricieux ?
- Quelle a été l'évolution des MDA et des MVAC ?
- Qu'est-ce que l'intelligence émotionnelle ?
- Est-ce que la DCPA est performante en sécurité batimentaire ?
- Pourquoi le Palais Galliera n'est-il pas rattaché à la DAC ?
- Pourquoi y a-t-il eu une évolution des arrondissements centraux ?
- Avez-vous été confronté à des diminutions budgétaires ? Comment y faire face ?
- Comment vous êtes-vous adapté à la Ville après un passage dans le privé ?

## Futur poste

- Si vous êtes lauréat, souhaitez-vous rester sur votre poste ou souhaitez-vous vous orienter vers un autre poste ?
- Est-ce que vous êtes prêt à faire complètement autre chose à ce que vous avez fait jusqu'à présent ?
- Si vous êtes lauréat, qu'allez-vous pouvoir faire de plus par rapport à actuellement ?
- Vous souhaitez participer à la transformation et la modernisation de l'administration parisienne. Que voyez-vous comme transformation ?

## Connaissances managériales

- Vous avez dit vouloir améliorer la qualité de vie au travail. Comment agissez-vous ?
- Pouvez-vous nous indiquer les facteurs d'attractivité de la filière sociale ?
- Vous avez été référent disciplinaire. Pouvez-vous nous indiquer des situations difficiles à gérer ?
- La procédure disciplinaire est-elle adaptée pour des manquements de service / insuffisances de travail ?
- Est-ce qu'on peut forcément avoir un management délégitif ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

- Vous êtes engagée ? Comment on améliore l'engagement des agents ?
- Est-ce que ça ne serait pas pertinent d'augmenter la part variable du traitement des agents ?
- Est-ce que vous pensez que l'évaluation annuelle a encore une utilité ?
- Comment piloter une politique publique de la Petite Enfance dans une démographie en baisse ?
- Quelles sont les échelles de sanctions à la Ville de Paris ?
- Qu'est-ce qu'un bon manager ?
- Qu'est-ce que le dialogue compétitif ?
- Quelle est la particularité d'encadrer du personnel en reconversion ?

## Mise en situation

- Vous arrivez sur un poste et vous encadrez des agents très expérimentés. Ils ne vous laissent pas de place pour encadrer. Que faites-vous ?
- Vous avez 5 comptables. Un est en arrêt maladie et un autre en accident de travail, et un dernier montre des signes d'épuisement. Que faites-vous ?
- Une de vos collaboratrices vous informe qu'elle est victime de propos sexistes de la part d'un collègue ? Que faites-vous ? [2] Si le collègue dit que ce n'est pas vrai que faites-vous ?
- Deux agents vous indiquent qu'ils ne s'entendent plus et qu'ils ne veulent plus travailler ensemble dans le même bureau. Que faites-vous ?
- Vous vous sentez débordé par une surcharge de travail. Votre supérieur hiérarchique ne vous croit pas. Que faites-vous ?
- Vous êtes à la communication de la DVD et un usager remonte un nid de poule. Que faites-vous ?
- Vous êtes à la tête d'une équipe. Vous constatez que les agents s'organisent pour partir plus tôt. Que faites-vous ?
- Vous avez un agent à la logistique exempté de charge lourde. Que faites-vous ?
- Vous arrivez au sein d'une équipe budgétaire ? Il y a des relations difficiles avec les services opérationnels. Que faites-vous ?
- Les analystes de la DFA restent moins de 2 ans et sont jeunes. Comment vous intégrez-vous ?
- Un collègue arrive devant vous en état d'ébriété, que faites-vous ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

## Budget/Marché

- [1] Vous avez évoqué l'acquisition de logiciels. Est-ce que le droit de la commande publique est un handicap dans l'acquisitions de logiciels ? [2] Est-ce que ça ne conduit pas à payer des outils trop chers ?
- Que pouvez-vous nous dire sur la notion de MOE et MOA ? La DCPA elle est quoi ?
- Comment pilote-t-on la masse salariale ? Quels sont les leviers ?
- Avez-vous des éléments chiffrés de la dépense publique ?
- Y-a-t-il un enjeu à la Ville de Paris sur les recettes
- Le contexte budgétaire est contraint. Est-ce que ça ne risque pas d'affaiblir le tissu associatif ?
- Peut-on dire que les contraintes budgétaires et la baisse des marges ne rendent pas le budget inintéressant ?
- Est-ce qu'il y a des marges sur les recettes ?
- Lorsque la Ville a constitués un nombre de berceaux supplémentaire, pourquoi a-t-elle fait le choix de crèches associatives ?
- Comment prendre en compte le désengagement de l'Etat ?
- Est-ce que la Ville de Paris est endettée ?
- Quel est le montant de la dette ?
- Sur quel budget la Ville de Paris peut-elle s'endetter ?
- Comment sont fixés les tarifs du service public ? Comment décide-t-on ? Quel principe on établit en appliquant des tarifs différents en fonction du QF ? Pourrait-on faire payer très cher les ménages riches ?
- Qu'est ce qui vous a été difficile dans la gestion d'un budget ?
- A quoi sert-il de mettre en place un budget pluriannuel dans un contexte d'évolution des dotations d'état incertaines ?
- Quels sont les différents modes de gestion à la Ville de Paris ?
- Parlez-nous du compte locatif à la Ville de Paris ?
- La commande publique favorise-t-elle l'innovation ?
- Comment vérifier qu'un concessionnaire tient ses obligations ?
- Est-ce que les postes comptables sont attractifs ?



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org

## Connaissances générales (administrative, actualités, personnalité, ...)

- [1] Donnez-nous votre point de vue sur ce qu'à apporter la mise en place du dispositif de signallement. [2] Est-ce nouveau ce dispositif de signallement ?
- Quels sont les engagements de la ville pris pour lutter contre le réchauffement climatique ? Les principes du PLU climatique
- Que va changer la loi PLM ? Quelles sont les dernières évolutions de la loi PLM ?
- Que pouvez-vous nous dire sur la territorialisation ?
- Qu'est-ce que vous pouvez nous dire sur les évolutions de la territorialisation ?
- Quelles sont les mesures concrètes de la territorialisation ?
- Comment sont élus les conseiller d'arrondissement ?
- Va-t-il y avoir un fossé entre Mairie d'Arrondissement et Mairie de Paris ?
- Comment est structuré le dialogue social à la Ville de Paris ?
- Quelles sont les instances du dialogue social à la Ville de Paris ?
- Vous avez parlé de DMR. C'est un outil pour qui ? Est-ce que ça fait des biais ?
- Est-ce que vous ne trouvez pas que l'on prend trop en compte les avis des usagers au détriment des services opérationnels ?
- Quels sont les outils de recueil des demandes des usagers ?
- Vous avez parlé de l'innovation. Que pensez-vous de l'IA ?
- Est-ce que la Ville de paris s'est emparée de l'IA ?
- A quoi sert le contrôle interne ? Comment est-il structuré à la Ville de Paris ?
- Quelles sont les règles de déontologie à la Ville de Paris ?
- Quel dispositif a remplacé les contrats aidés ?
- Quelle est la spécificité du réseau d'égouts à la Ville de Paris ?
- Que pensez-vous du rayonnement des J.O. ?
- Quels sont les outils de lisibilité de la Ville pour les usagers ?
- Quelle a été l'évolution du rôles des syndicats depuis quelques années ?
- Quels sont les avantages et inconvénients de la cartographie des CSA ?
- A quoi sert l'Inspection Générale ?
- Le logement de fonction est-il à titre gratuit à la Ville ?
- Quels sont les compétences et les droits du Maire d'arrondissement ?
- La mise en place des mesures conservatoires
- Pourquoi y a-t-il des différents tarifs pour les usagers à Paris ?

Tous vos élus et représentants du personnel de l'UNSA,  
toutes les infos à retrouver sur l'[IntraParis UNSA](#).



**UNSA Ville de Paris**

8-10 avenue Ledru-Rollin  
75012 Paris

01 43 47 68 36  
syndicat-uns-contact@paris.fr  
villedeparis.unsa.org