

L'UNSA, votre alliée du quotidien



Examen professionnel d'Attaché 2025

Questions du jury

A Paris, le mercredi 24 juin 2026

Maîtrise du parcours professionnel / Futur poste

- Quels sont les missions sur lesquelles vous seriez en zone de confort . Et celles de faiblesses ?
- Dans 5 ans ou serez-vous ?
- Dans vos futures fonctions, quelles sont les qualités sur lesquelles vous pourrez-vous reposer ?
- Quels seront les points d'attention et les compétences à acquérir ?
- Quels sont les compétences que vous sauriez valoriser à la Ville de Paris
- Pourquoi vous et pas un autre ?
- Quels avantages/inconvénients tirés vous de vos différentes fonctions par rapport à une prise de poste en tant qu'attaché
- Un cadre, ça travaille en équipe ?
- Quelles qualités, dans le rugby, sont transposables dans le managérial ?

Connaissances managériales

- Vous avez managé une équipe d'agents administratifs. Pensez vous que l'on manage de la même manière des agents d'entretien ?
- Comment accompagnez-vous un agent en difficulté ou en perte de motivation ?
- On a toujours des agents qui se disent débordés. A l'extérieur ils sont perçus comme ne répondant pas aux demandes. Comment interprêtez-vous ce paradoxe ?
- Des agents auront 20 ans de plus que vous et 15 ans d'expérience en plus. Comment ferez-vous ?
- Quel est le rôle du manager entre ses agents et sa hiérarchie ?



UNSA Ville de Paris

8-10 avenue Ledru-Rollin
75012 Paris

☎ 01 43 47 68 36
✉ syndicat-uns-contact@paris.fr
🌐 villedeparis.unsa.org

- Quel type de manager êtes-vous ?
- C'est quoi les grands problèmes des managers intermédiaires ?
- Comment être un manager inclusif ?
- Pourquoi les fonctions managériales attirent moins ?
- Vous avez parlé dans votre présentation de managers inspirants. C'est quoi pour vous un manager inspirant ?
- Êtes-vous favorable au télétravail ?
- Le télétravail comporte-t-il des risques ? Que faites-vous pour pallier ces risques ?
- Mais n'est-il pas plus difficile de contrôler ses agents lorsqu'ils sont en télétravail ? Lors d'une de ces réunions hebdomadaires, vous remarquez qu'un de vos agents est souvent en retard et ne met pas sa caméra. Que faites-vous ? Vous apprenez à la suite de ceci que cet agent repasse son linge pendant les réunions. Il vous dit que ça l'aide à se concentrer, et qu'en plus la Ville encourage ses agents à faire du sport donc ça lui permet de rester actif. Que faites-vous ?
- Selon vous, pourquoi a-t-on des difficultés à recruter des managers dans la fonction publique d'État ?
- Un manager doit-il être un expert ?

Mise en situation

- Vous arrivez en poste et vous organisez une réunion pour découvrir les sujets. Il n'y a personne à la réunion. Que faites-vous ?
- Vous encadrez 4 agents. 1 agent arrive et au bout de 3 mois il demande 2 jours de télétravail alors qu'il n'est pas autonome. Que faites-vous ?
- On vous demande de remettre sur pied un projet qui a été abandonné. Comment feriez-vous ?
- Vous êtes responsable d'un accueil au public. Il devrait y avoir 4 agents et il y en a que 2. Que faites-vous ?
- On a un projet et on passe de bureaux a 2 à des bureaux sans cloisons comment accompagnez-vous le changement ?
- Vous êtes adjoint d'un DGS et dès le premier jour à 17h30 on vous demande pour 19h de savoir l'avancement de la demande d'accès à un logement social d'un usager. Que faites-vous ?
- Vous devez livrer 800 bouquets à distribuer le lendemain. Il y a écrit Mme Le Maire et pas M. Le Maire. Que faites-vous ?



UNSA Ville de Paris

8-10 avenue Ledru-Rollin
75012 Paris

01 43 47 68 36
syndicat-uns-contact@paris.fr
villedeparis.unsa.org

- Un agent dit qu'il ne travaillera pas avec tel agent. Que faites-vous ?
- Vous manquez de moyens humains pour votre équipe. Que faites-vous ?
- Vous êtes responsable d'un service logistique de 4 agents. 3 hommes et une arrivée d'une femme. Un déménagement doit être réalisé. Comment procéderiez-vous pour assurer cette mission ? Quelques jours après la femme un avis de la médecine préventive qui empêche le port de charge lourde ?
- Suite au développement de l'IA au sein de votre service, votre direction a décidé de supprimer trois postes au sein de votre équipe. Comment l'annoncez-vous à vos agents et que faites-vous ?
- Comment gérer l'afflux massif des réfugiés ukrainiens à Paris ?
- Comment lutter contre la fracture numérique ?
- Comment qualifier le travail avec les élus ?
- Pourquoi garder des classes dans un contexte de dénatalité ?

Déontologie

- Comment réagissez-vous si un élu vous demande de faire une action non règlementaire ?
- Si un agent dans votre service relia des propos d'un agent sur les réseaux sociaux qui relai un article du parisien qui met en cause la Ville de Paris. Que feriez-vous ?
- Un agent détourne des chèques que faites-vous ?
- Est-ce qu'un fonctionnaire doit respecter tous les ordres ?

Budget/Marché

- Quels sont les grands principes budgétaires ?
- Quel est le budget de la Ville de Paris ?
- Quel est le montant de l'action sociale au budget de la Ville ?
- Quels sont les principes de la commande publique
- Comment est géré un marché public ?
- Quels sont les seuils des marchés publics ?
- Quelle est la dette de la Ville de Paris
- Que pensez-vous de la dette de Paris ? Est-elle supportable ?
- Comment expliquez la dette de la Ville de Paris ?



UNSA Ville de Paris

8-10 avenue Ledru-Rollin
75012 Paris

01 43 47 68 36
syndicat-uns-contact@paris.fr
villedeparis.unsa.org

- Si vous deviez faire des actions pour réduire les dépenses de fonctionnement, comment feriez-vous ?
- La masse salariale représente quel budget ?
- Une mesure pour réduire le budget ?
- Les 3 grandes étapes de création d'un budget ?
- Par qui est contrôlé le budget ?
- Les départements subissent un budget effet ciseau. Qu'en pensez-vous ?
- Que pensez-vous de la recentralisation des aides ? RSA...
- Vous avez parlé de clauses sociales dans les marchés public. Y-at-il d'autres clauses ? Une clause environnementale qui dirait que l'on doit acheter à moins de 20 km est-elle légale ?
- Si vous deviez réduire la masse salariale de la Ville de Paris, comment feriez-vous ?
- Vous êtes chargé de l'attribution d'un marché public et encadrez deux agents en binôme. Un agent proche de la retraite et très expérimenté, et un jeune agent. Dans le cadre de l'attribution, trois offres ont été retenues. Une offre issue d'une entreprise de la région parisienne, et deux autres offres d'entreprises nationales. L'offre de l'entreprise locale est deux fois moins chère que les deux autres, pour le même produit. Que faites-vous ?
- L'agent expérimenté vous informe que cette entreprise est toujours beaucoup moins chère que les autres ; Ça ne vous interroge pas ? Que doit-on rejeter dans un marché public ? Les offres anormalement hautes ou les offres anormalement basses ? Comment annoncez-vous votre décision à votre agent ? Le recevez-vous seul ou avec son binôme ? Suite à votre décision, cet agent refuse de participer aux prochaines attributions. Que faites-vous ? Et cette fois-ci, le recevez-vous toujours avec son binôme ?
- De quelles ressources disposez-vous à la Ville si vous rencontrez un problème sur un marché public ?
- Vous avez parlé de masse salariale. Comment peut-on faire pour réduire la masse salariale ? Donnez-nous deux exemples ;
- La réglementation est-elle trop lourde en matière de logement ?
- Faut-il supprimer la Métropole du Grand Paris ?
- Quel est votre point de vue sur le budget 2026 de la Ville de Paris ?



UNSA Ville de Paris

8-10 avenue Ledru-Rollin
75012 Paris

01 43 47 68 36
syndicat-unsa-contact@paris.fr
villedeparis.unsa.org

Connaissances générales de la Ville de Paris

- Quelle est la devise de la Ville de Paris ?
- Pouvez-vous nous citer des établissements du CASVP ? Et en matière d'autonomie ?
- Quels sont les grands enjeux du périscolaire ?
- Qui entretient le patrimoine culturel à Paris ?
- Comment sont régies les élections municipales à Paris ?
- Comment s'appelle l'assemblée délibérative de Paris ? Combien de conseillers ?
- Pensez-vous qu'il y a trop d'élus ?
- Connaissez-vous la nuit des solidarités ?
- Combien y a-t-il de conseillers à la Ville de Paris ? Combien d'adjoints ?
- Connaissez-vous les grands thèmes de campagne du maire sur la nature en ville ?
- Connaissez-vous la ville du quart d'heure ? Y-at-il un sens à faire cela à Paris ?
- Quels sont les différences de compétences entre mairie centrale et mairies d'arrondissements ?
- Quelles actions fait la ville de Paris envers les publics fragiles ?
- Savez-vous combien il y a d'agents à la Ville de Paris ? Les plus grosses directions ?
- Comment est géré la propreté à Paris ?
- Pouvez-vous nous citer un objectif de la mandature en matière de logement ?
- Qu'est-ce que l'académie du climat ?
- Combien d'agents à la Ville de Paris ?
- Pourquoi la création de Paris-Musées ?
- Quels sont les exemples d'innovation à la Ville de Paris ?
- Quelles sont les différences entre une forêt urbaine et un parc ?
- Combien y a-t-il de bibliothèques municipales à Paris ?
- Est-ce que le service minimum entrave le droit de grève ?
- Qui gère les mineurs non accompagnés ?

Connaissances générales (administrative, actualités, personnalité, ...)

- Êtes-vous favorable au déploiement de l'IA ?
- Quels sont les fonctions d'un attaché à la Ville de Paris et qu'est-ce qui les distingue des attachés d'Etat ?
- Quels sont les qualités des attachés de la Ville de Paris ?



UNSA Ville de Paris

8-10 avenue Ledru-Rollin
75012 Paris

01 43 47 68 36
syndicat-uns-contact@paris.fr
villedeparis.unsa.org

- Que pensez-vous de suspendre systématiquement un agent après un signalement ?
- Le statut de la Fonction Publique est-il en danger ?
- La compétence culturelle est exercée par quelle collectivité ?
- Que pensez-vous du recours aux consultants par les collectivités territoriales ?
- Quelle est la différence entre un arrêté, un décret et une délibération ?
- Quels sont les objectifs du PLU Bioclimatique ?
- Comment évalue-t-on les politiques culturelles ?
- Quel est l'impact du télétravail sur l'administration ?
- La ville de Paris consacre-t-elle trop de budget à sa communication ?
- Quels sont les grands principes du service public ?
- 3 droits et obligations du fonctionnaire ?
- Pensez-vous que le flex office est transposable à la Ville de Paris ?
- Pouvez-vous nous parler des projets de mandature ?
- Comment concilier la qualité de vie et la transition écologique ?
- Comment la Ville de Paris évalue-t-elle l'efficacité du service public ?
- Quels dispositifs favorisent la participation citoyenne ?
- Quels sont les grands enjeux en matière de solidarité ?
- Quel enjeu de la politique de Paris est prioritaire pour vous et pourquoi ?
- Les autres priorités du projet de mandature ?
- Qu'a apporté la loi de transformation du service public ?
- Que pensez-vous de la part grandissante des contractuels à la Ville de Paris
- Que pensez-vous du déménagement de la DRH vers Axiom ?
- Que pensez-vous de la politique de décentralisation des sites ?
- Pouvez-vous citer 2 instances du dialogue social ?
- Pourquoi on recrute des contractuels ?
- Peut-on dire non à un élu ?
- Faut-il retravailler certaines œuvres littéraires ?
- Quel document formalise les réflexes en cas de crise sanitaire ?
- Peut-on privatiser les plages du littoral maritime français ?

Tous vos élus et représentants du personnel de l'UNSA,
toutes les infos à retrouver sur l'[IntraParis UNSA](#).



UNSA Ville de Paris

8-10 avenue Ledru-Rollin
75012 Paris

01 43 47 68 36
syndicat-uns-contact@paris.fr
villedeparis.unsa.org