



## **Syndicat des attachés des administrations parisiennes**

### **ANNALES DE L'EXAMEN PROFESSIONNEL PRINCIPALAT 2009**

#### **I - QUESTIONS JURIDIQUES**

La composition d'une Commission Administrative Paritaire et son fonctionnement  
La loi DALO  
L'intégration directe dans la Fonction publique  
Le service public de la culture  
La gratuité des Musées  
Les sanctions disciplinaires dans la Fonction publique  
La procédure disciplinaire  
La procédure disciplinaire, acte de management ?  
Le travail le dimanche  
Le RSA  
L'endettement des collectivités locales  
Le cumul des rémunérations et des emplois  
L'ordre illégal  
Les antennes relais  
L'accueil des personnes en situation irrégulière  
Démocratie et décentralisation, les lois constitutionnelles de 2004  
Le plan de continuité dans les services public : retour aux valeurs régaliennes, une solution pour un retour aux vraies valeurs du service public ?  
Les SDF  
La généralisation des contrats de cinq ans pour la fonction publique, cf. la fonction publique italienne  
L'ouverture du soir des bibliothèques  
La taxe professionnelle  
La suppression de la taxe professionnelle, son remplacement  
Les valeurs locatives cadastrales  
La discrimination positive  
La discrimination positive en matière de logements  
Les achats publics responsables  
Le statut des gens du voyage, et plus particulièrement à Paris  
L'agenda 21  
L'expropriation publique  
L'accès des bâtiments publics pour les handicapés  
Les Maisons d'accueil pour les Personnes Handicapées (MDPH) : création, fonctionnement, insuffisances  
Les occupations sauvages d'immeubles  
Les transferts de compétence vers les collectivités locales  
La clause de compétence générale pour les collectivités locales

La libre administration des collectivités locales  
 La loi sur la mobilité  
 Le développement durable et les marchés publics  
 Le Conseil Supérieur de la Fonction Publique Territoriale (CSFPT)  
 La suppression d'un service : procédures, conséquences  
 Le (les) statut (s) protègent-il (s) des discriminations ?  
 La notation des fonctionnaires a-t-elle encore un sens ?  
 Les spécificités de la Fonction publique territoriale  
 Les indicateurs de performance dans les marchés publics  
 La présomption d'innocence  
 Les réformes territoriales en cours, les conseillers territoriaux  
 Le conseiller de Paris, conseiller territorial ?  
 La réduction du nombre de corps, le rapport Silicani, la suppression du corps des sous-préfets  
 L'expropriation publique  
 La spécialisation des concours dans la Fonction publique territoriale  
 L'abandon de poste  
 Le mécénat  
 Faut-il supprimer les concours d'accès à la Fonction publique ?  
 Statuts et contrats dans la Fonction publique  
 La région Ile-de-France  
 Les cités scolaires mixtes  
 Les taxes et impôts perçus au profit des collectivités locales.

## II - QUESTIONS SUR LA VILLE DE PARIS, SON FONCTIONNEMENT, SES INSTITUTIONS

Le grand Paris : les deux institutions créées  
 Paris résiste-t-il au grand Paris ?  
 La coopération avec les villes périphériques  
 La problématique du territoire parisien  
 La canopée : sa définition - quel rapport avec le projet des Halles  
 L'héritage du Baron Haussmann à Paris  
 Faut-il instaurer des spécialités pour le corps des attachés ?  
 Le 12<sup>ème</sup> arrondissement, arrondissement populaire ?  
 La propreté autour des gares de Paris  
 Expliquer la propreté aux parisiens  
 L'assainissement à Paris  
 Les conventions de la Ville avec EDF-ERDF, GDF-GRDF  
 La privatisation de la collecte des ordures ménagères  
 12 % à 18 % d'absentéisme à la Propreté : Pourquoi ? Quelles solutions ?  
 Le PLU  
 La loi démocratie de proximité appliquée à Paris  
 L'accueil des personnes en situation irrégulière en Mairie d'arrondissement  
 Le corps des inspecteurs de sécurité  
 La vidéo surveillance  
 Les obstacles à la mobilité  
 Les collèges avec internats, un exemple à développer ?

La moto à Paris  
 Le métro périphérique, une grande ceinture dans les champs ?  
 Le PAM  
 Le port autonome de Paris  
 Les voies rapides  
 La reconquête des berges de la Seine  
 Le (les) recensement(s) à Paris  
 Paris, ville sale ?  
 Le 39 75  
 L'absentéisme des élus et leurs indemnités  
 Le tramway, son extension  
 L'aide à l'Afrique et à l'international pour Paris  
 Un bonus pour ceux qui travaillent en Mairie d'arrondissement  
 Le Forum des halles  
 Les conflits d'usagers sur la voie publique parisienne  
 Les espaces verts  
 Les tours de grande hauteur  
 Les réserves foncières  
 La nouvelle gestion de l'eau - Eau de Paris  
 La villa Montmorency, ghetto de luxe ?  
 L'Hôtel Lambert, son évolution  
 La halle Freycinet, un hommage au béton ?  
 Les plans de sauvegarde à Paris et de mise en valeur  
 Le 104 rue d'Aubervilliers : son coût, une crise de gestion dès le départ ?  
 La dalle Baugrenelle  
 Avenue de France, une bonne idée ?  
 Le Racing Club de France, une concession dont le prix a été multiplié par 20  
 L'aménagement de la rue de Rennes  
 La piscine Joséphine Baker, quel avenir ?  
 La concentration des personnes en difficultés dans l'est parisien  
 Le partage de l'espace public, le domaine viaire, les kiosquiers (par exemple)  
 Les Caisses des Ecoles  
 Les repas biologiques dans les cantines  
 Le CASVP  
 Les aides du CASVP  
 Votre Paris de demain  
 La gestion de la pauvreté à Paris  
 Les SEM  
 Les SEM immobilières  
 La SEM funéraire à Paris : quelle valeur ajoutée ?  
 Le budget de la formation  
 La fête permanente à Paris et la hausse des impôts locaux  
 Le plan canicule  
 Le plan grippe A  
 Le dispositif de prévention de la grippe A, une occasion offerte pour réorganiser les services en temps normal ?  
 Les journaux institutionnels à la Ville  
 Les journaux d'arrondissements, redondance avec la DICOM ?  
 Les notations financières de la Ville et ses garanties d'emprunts  
 Les cadres de la Villes sont-ils trop payés ?  
 Les Mairies d'arrondissement.

Les équipements de proximité  
 Le développement des pouvoirs des Maires d'arrondissement  
 Les effectifs des Mairies d'arrondissement et les réformes en cours  
 Votre premier poste à Paris : quelles impressions ?  
 La signature des DGS et des DGSA  
 Le Secrétariat Général de la Ville, une éternelle réorganisation ?  
 Les logements de fonction ; faut-il également loger les élus ?  
 Le contrôle de gestion à la Mairie de Paris  
 La trésorerie de la Ville  
 Les notations financières de la Ville  
 Le développement durable et les marchés de la DPA  
 Le développement durable : quelles mesures concrètes en cours ?  
 L'inspection Générale de la Ville  
 Comment expliquer Paris à un étranger ?  
 Les réserves foncières et la politique d'espaces verts  
 Notre Paris est-il celui de JL-Decaux ?  
 La pression fiscale à Paris  
 La masse salariale à Paris  
 Le stade Jean Bouin et le réaménagement des Halles : des projets trop coûteux pour Paris ?  
 Les legs à Paris  
 Les propriétés de Paris hors Paris  
 Les concessions de la Ville  
 Le Préfet de Police  
 Les pouvoirs de police du Maire de Paris  
 La taxe de séjour au service du grand Paris ?  
 Le conseil d'arrondissement  
 Les étalages et terrasses  
 L'ASE à Paris : trop d'intervenants ?  
 L'ASE a-elle conscience de la valeur des deniers publics ?  
 1.600 implantations immobilières pour la Ville de Paris : est-ce trop ?  
 Le recrutement des fonctionnaires doit-il continuer sur le rythme actuel ?  
 L'allocation "Paris Logement"  
 Le règlement alcool, l'interdiction des alcools lors des pots  
 L'hébergement d'urgence à Paris  
 L'entretien annuel d'évaluation  
 14 % de logements sociaux à Paris, est-ce suffisant ?  
 La direction des Achats : une bonne méthode pour centraliser les achats ?  
 Les aquariums à Paris (Porte Dorée et Trocadéro)  
 Les nuisances sonores  
 Les Conseils de quartier  
 Les vides greniers : faux riverains, vrais brocanteurs ?  
 La Sorbonne, propriété de la Ville [NB : sauf la Chapelle] : quel intérêt pour la Ville ?  
 Une Maison de l'air, une Maison des canaux, une Maison de l'eau, et puis ... quel intérêt pour Paris ?  
 La légitimité du médiateur  
 Les médiateurs d'arrondissement  
 Les cadres intermédiaires à Paris  
 L'ascenseur social à la Ville de Paris.

### III - AUTRES QUESTIONS

La PFR, la rémunération à la performance

La masse salariale, investissement ou charge financière ?

Mobilité et professionnalisme

Les primes au mérite

Peut-on être infirmière plus de 40 ans de suite ?

Equilibre au travail et productivité

La visioconférence

Les handicapés dans la fonction publique

La prime d'assiduité à l'école

Libre administration et modernisation

Les vieux fonctionnaires, pour quoi faire ?

La mixité sociale

Faut-il être spécialiste de quelque chose pour s'en occuper ?

Dans un cabinet d' élu, est-on à son service ou au service du public ?

Comment rééquilibrer une situation financière publique déficitaire ?

Les différences d'appréciation entre directeurs et élus de tutelle : comment gérer ?

La polyvalence des agents, solution pour diminuer les effectifs ?

Comment préparer une équipe à la suppression d'un service en évitant le syndrome France Télécom .

Pensez-vous que le management peut s'apprendre .

Qu'entend-on par évolution professionnelle ?

Quelles qualités privilégier dans le recrutement d'un manager ?

Si vous devez formuler une critique à l'égard d'un collaborateur, comment vous y prenez vous et quels sont les écueils à éviter ?

Décrivez un échec managérial

Que pensez vous du principe du guichet unique ?

Quels sont les ingrédients d'un dialogue social réussi ?

Comment faites vous appliquer des orientations de la hiérarchie ou des élus auxquelles vous n'adhérez pas ?

Définir le parcours professionnel

Définitions : manager / développeur

Comment piloter la conduite de changement ?

Faut-il favoriser la récompense au mérite ou à la performance ?

La dimension éthique dans le management

Quels sont les enjeux de la formation ?

Si vous supprimez des postes dans votre service, comment accompagnez-vous le personnel ?

Quelles qualités attendez-vous de votre supérieur ?

Les leviers du management

Les valeurs primordiales du management

Estimez-vous que certaines missions sont plus nobles que d'autres ?

Comment rompre l'isolement des personnels face à la hiérarchie ?

Quel diagnostic faites-vous du management à la Ville ?

Qu'entend-t-on par expérimentation des politiques sociales ?

Les indicateurs de performance

Est-il indispensable de modifier l'organisation du service et les méthodes de travail quand on prend la direction d'un service ?

Quels sont les enjeux et les risques de la délégation de compétence ?

Le rôle du manager dans la prévention du harcèlement

Existe-il à la Ville des discriminations à l'égard des femmes ?  
 La conduite du changement  
 La démographie française, un vieillissement mal expliqué aux français ?  
 Les qualités d'un bon chef sont elles celles d'un bon manager ?  
 Comment fidéliser les cadres ?  
 Un manager peut-il diriger autrement que dans la fatigue et dans l'urgence ?  
 Ethique et management  
 Apprendre le management  
 Avez-vous connu un échec dans votre carrière ?  
 La manipulation médiatique  
 Les quatre qualités d'un dirigeant territorial  
 La formation, outil managérial  
 Recadrer un agent  
 Le manager est il toujours un communicant ?  
 Comment motiver ses collaborateurs ?  
 Travailler avec une nouvelle équipe  
 Travailler avec une équipe plus âgée et plus expérimentée que vous  
 Quitter Paris après le principalat ?  
 Attaché principal, comment déléguer ?  
 La professionnalisation est-elle contraire à la mobilité dans une carrière professionnelle ?  
 Le manager est-il un développeur ?  
 Critiquer ses collaborateurs  
 Une équipe performante  
 Les subventions créent-elles de l'emploi ?  
 Un cadre administratif dans un environnement technique, comment et pour quoi faire ?  
 Motiver les seniors  
 La crise et les collectivités locales.

#### Remarques :

#### Questions très fréquemment posées à tous les candidats :

À quel type de fonction aspirez-vous si vous accédez au principalat ?  
 Comment envisagez-vous votre prise de poste de principal ?

#### On peut noter deux points intéressants :

- > de nombreux candidats ont une expérience antérieure conséquente dans une autre administration ou collectivité, voire dans le privé ; ils ne sont donc pas issus à l'origine soit des cadres A de la ville, soit même des cadres municipaux. Cela n'était pas le cas autrefois.
- > les questions ont été en 2009 beaucoup plus centrées sur les parcours professionnels des candidats et en particulier sur les deux derniers postes tenus (indépendamment des postes liés à l'exposé de présentation de 5 minutes) ; les questions juridiques universitaires (exemples type : "la décentralisation", "la loi et le règlement", "le bicaméralisme"), sont beaucoup moins fréquentes et ont même disparu.

**Union Nationale des Syndicats Autonomes**  
[syndicat@attaches-unsa.com](mailto:syndicat@attaches-unsa.com)